

VOLKSWAGEN

AKTIENGESELLSCHAFT

JAHRESPRESSEKONFERENZ & INVESTORENKONFERENZ 2010

ANNUAL MEDIA CONFERENCE & INVESTOR CONFERENCE

Driving ideas.



Disclaimer

Diese Veröffentlichung stellt weder ein Angebot zum Verkauf noch eine Aufforderung zum Kauf oder zur Zeichnung von Wertpapieren dar.

Diese Veröffentlichung ist weder mittelbar noch unmittelbar zur Weitergabe oder Verbreitung in die Vereinigten Staaten von Amerika oder innerhalb der Vereinigten Staaten von Amerika (einschließlich deren Territorien und Besitzungen, eines Bundesstaates oder des Districts of Columbia) bestimmt und darf nicht an "U.S. persons" (wie in Regulation S des U.S. Securities Act of 1933 in der jeweils geltenden Fassung ("Securities Act") definiert) oder an Publikationen mit einer allgemeinen Verbreitung in den Vereinigten Staaten von Amerika verteilt oder weitergeleitet werden. Diese Veröffentlichung ist kein Angebot zum Kauf von Wertpapieren in den Vereinigten Staaten von Amerika. Die Wertpapiere sind nicht und werden nicht nach den Vorschriften des Securities Act registriert und dürfen in den Vereinigten Staaten von Amerika nur mit vorheriger Registrierung unter den Vorschriften des Securities Act in derzeit gültiger Fassung oder ohne vorherige Registrierung nur auf Grund einer Ausnahmeregelung verkauft oder zum Kauf angeboten werden. Die Emittentin beabsichtigt nicht, das Angebot von Aktien vollständig oder teilweise in den Vereinigten Staaten von Amerika zu registrieren oder ein öffentliches Angebot in den Vereinigten Staaten von Amerika durchzuführen.

Diese Veröffentlichung ist kein Angebot zum Kauf von Wertpapieren im Vereinigten Königreich, Kanada, Japan oder Australien.

Highlights

Weltweite Krise belastet Geschäft, trotzdem behauptet Volkswagen seine hervorragende Position:

- Umsatzerlöse um 7,6 % auf 105,2 Mrd. € gefallen
- Operatives Ergebnis mit 1,9 Mrd. € positiv
- Kapitalrendite mit 3,8 % unter dem aktuellen Kapitalkostensatz von 6,9 %

Finanzielle Stärke auch unter schwierigen Rahmenbedingungen:

- Netto-Liquidität des Konzernbereiches Automobile übertrifft mit 10,6 Mrd. € den Vorjahreswert
- Verbesserung des Working Capitals durch Optimierung der Lagerbestände
- Fortführung der konsequenten Ausgaben- und Investitionsdisziplin
- Dividendenvorschlag für das Geschäftsjahr 1,60 € pro Stammaktie und 1,66 € pro Vorzugsaktie

Strategische Partnerschaften ausgebaut:

- Beteiligung mit 49,9 % an der Dr. Ing. h.c. F. Porsche AG
- Langfristige Partnerschaft mit Suzuki Motor Corporation vereinbart
- Weiterverfolgung der Strategie 2018

VOLKSWAGEN

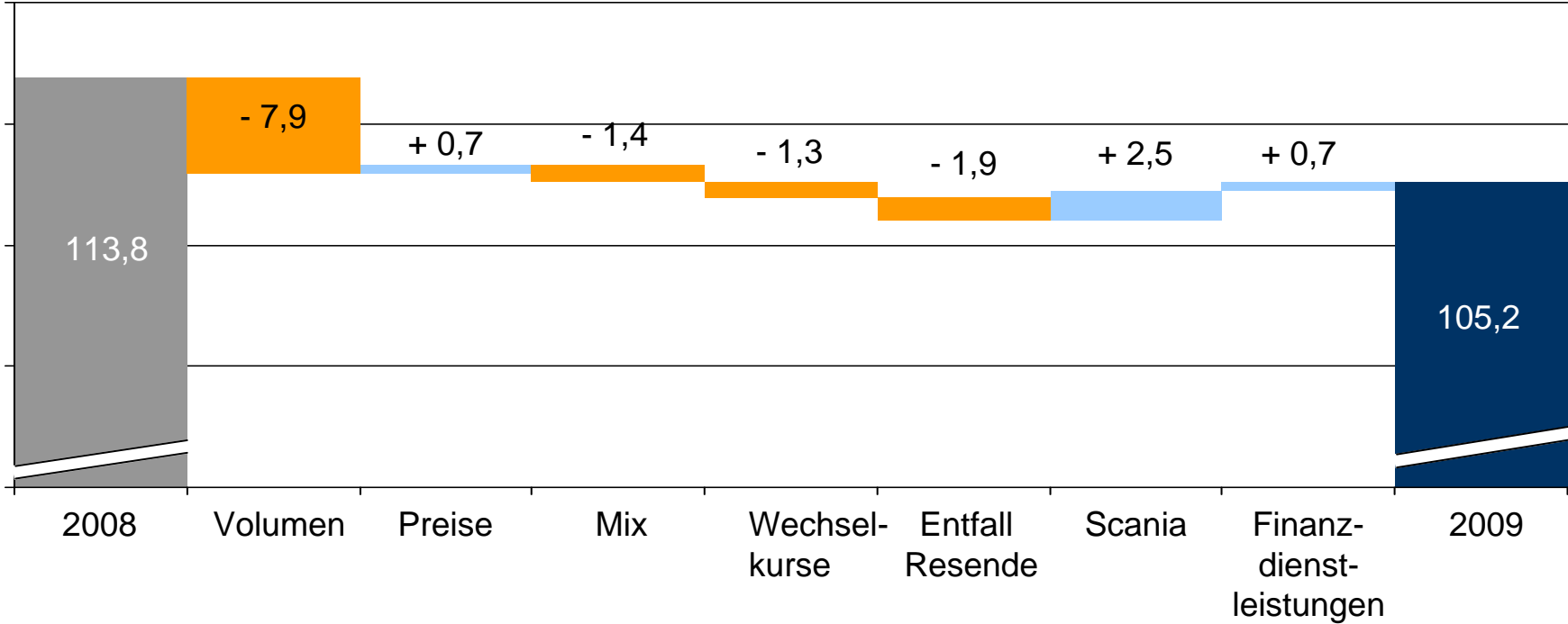
AKTIENGESELLSCHAFT

Gewinn- und Verlustrechnung

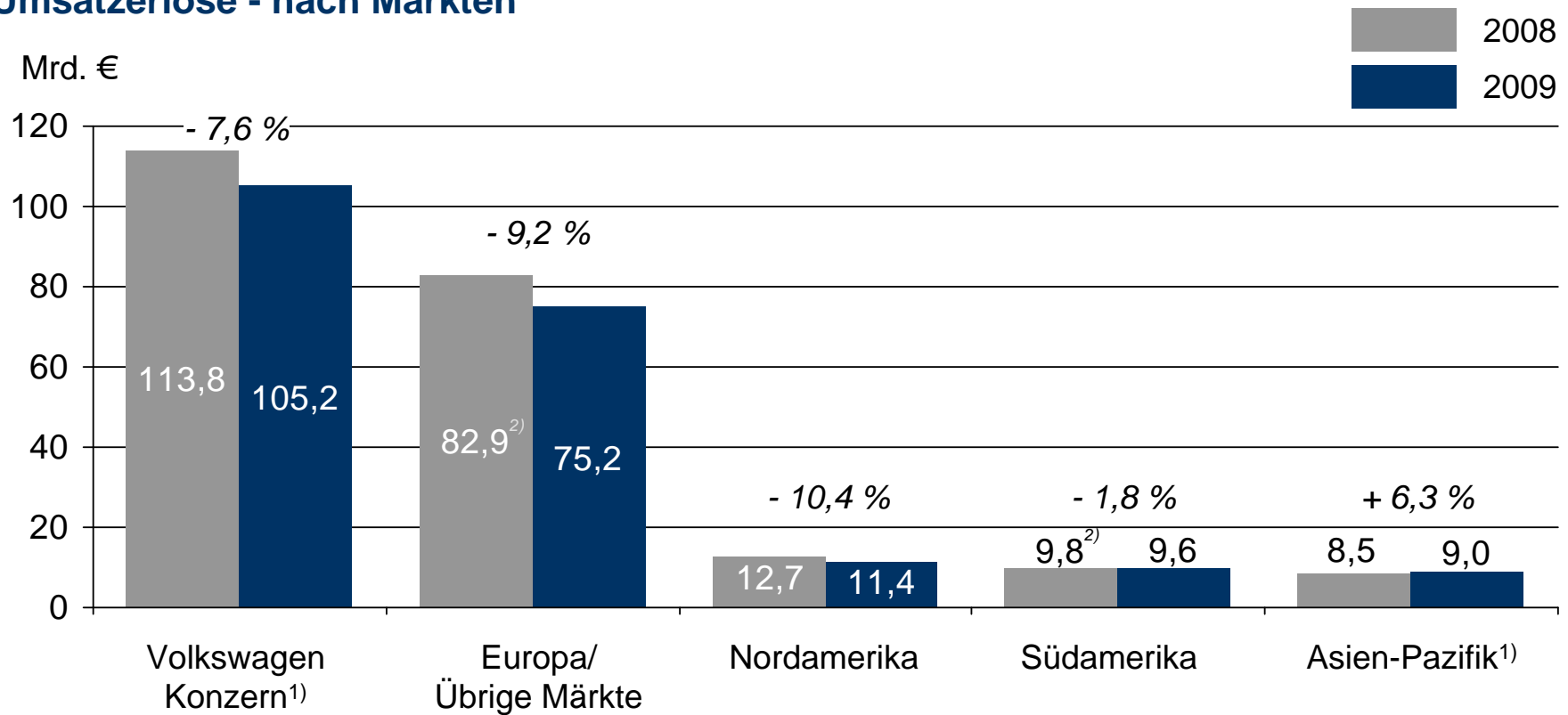
Mio. €	Januar-Dezember			
	2008	%	2009	%
Umsatzerlöse	113.808	100,0	105.187	100,0
Kosten der Umsatzerlöse	- 96.612	- 84,9	- 91.608	- 87,1
Bruttoergebnis	17.196	15,1	13.579	12,9
Vertriebskosten	- 10.552	- 9,3	- 10.537	- 10,0
Verwaltungskosten	- 2.742	- 2,4	- 2.739	- 2,6
Sonstiges betriebliches Ergebnis	2.431	2,2	1.553	1,5
Operatives Ergebnis	6.333	5,6	1.855	1,8
Finanzergebnis	275	0,2	- 595	- 0,6
Ergebnis vor Steuern	6.608	5,8	1.261	1,2
Steuern vom Einkommen und Ertrag	- 1.920	- 1,7	- 349	- 0,3
Ergebnis nach Steuern	4.688	4,1	911	0,9
Ergebnisanteil von Minderheiten	- 65	- 0,1	- 49	- 0,1
Ergebnisanteil der Aktionäre der Volkswagen AG	4.753	4,2	960	1,0

Umsatzerlöse

Mrd. €



Umsatzerlöse - nach Märkten



¹⁾ Die Umsatzerlöse der Joint-Venture-Gesellschaften in China sind in den Werten des Konzerns und des Markts Asien-Pazifik nicht enthalten.

²⁾ Angepasst

VOLKSWAGEN

AKTIENGESELLSCHAFT

Operatives Ergebnis - nach Marken und Geschäftsfeldern

Mio. €	Januar-Dezember		Veränderung	
	2008	2009	absolut	in %
Volkswagen Pkw	2.715	561	- 2.154	- 79,3
Audi	2.772	1.604	- 1.168	- 42,1
Škoda	565	203	- 362	- 64,1
SEAT	- 78	- 339	- 261	x
Bentley	10	- 194	- 204	x
Nutzfahrzeuge	375	313 ¹⁾	- 62	- 16,5
Scania ²⁾	417	236	- 181	- 43,4
Sonstiges ³⁾	- 1.336	- 1.135	201	15,0
Volkswagen Finanzdienstleistungen	893	606	- 287	- 32,1
Volkswagen Konzern	6.333	1.855	- 4.478	- 70,7
davon: Konzernbereich Automobile ⁴⁾	5.428	1.264	- 4.164	- 76,7
Konzernbereich Finanzdienstleistungen	905	591	- 314	- 34,7

¹⁾ Inklusiv Erlös aus dem Verkauf der Volkswagen Caminhões e Ônibus Indústria e Comércio de Veículos Comerciais Ltda., Resende.

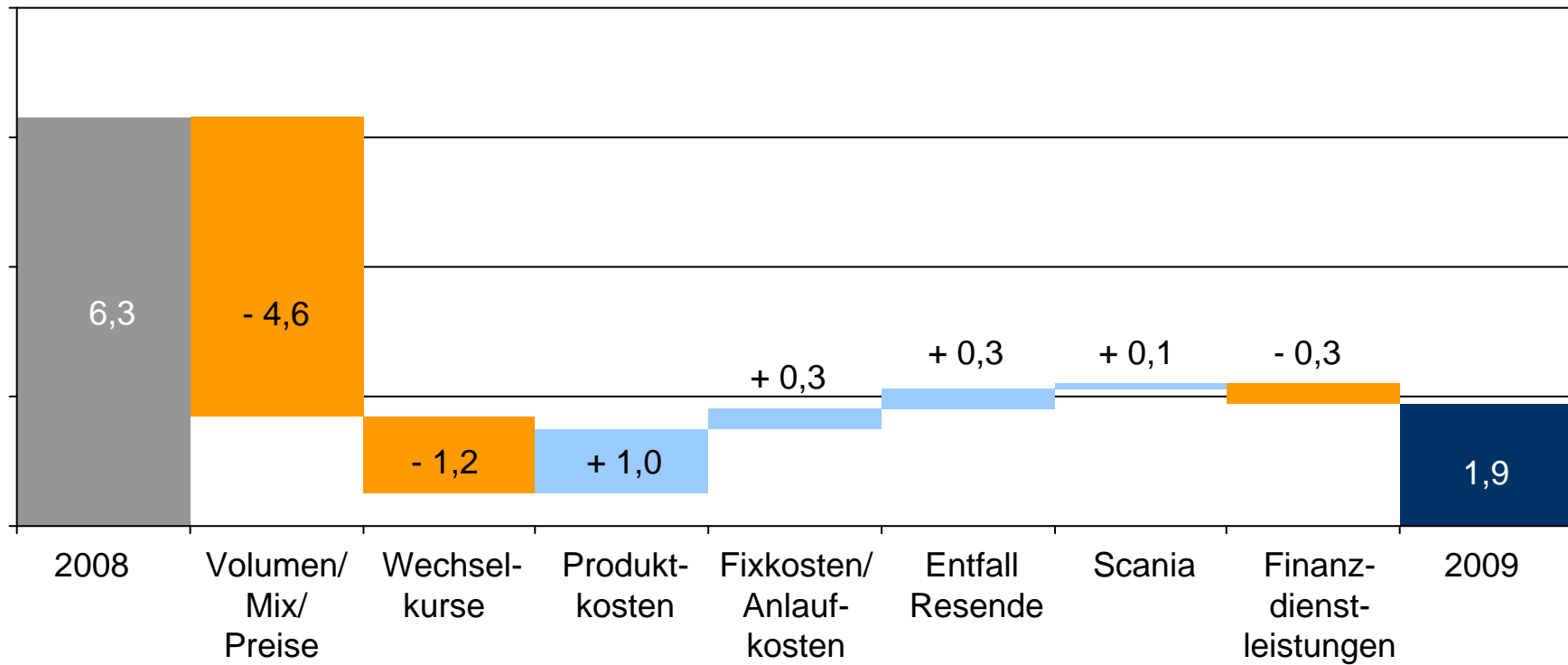
²⁾ Vehicles&Services und Finanzdienstleistungen (ab 22. Juli 2008 konsolidiert).

³⁾ Im Wesentlichen ergebniswirksame konzerninterne Posten, insbesondere aus der Eliminierung von Zwischengewinnen sowie inklusive Abschreibungen auf identifizierte Vermögensgegenstände im Rahmen der Kaufpreisallokation Scania.

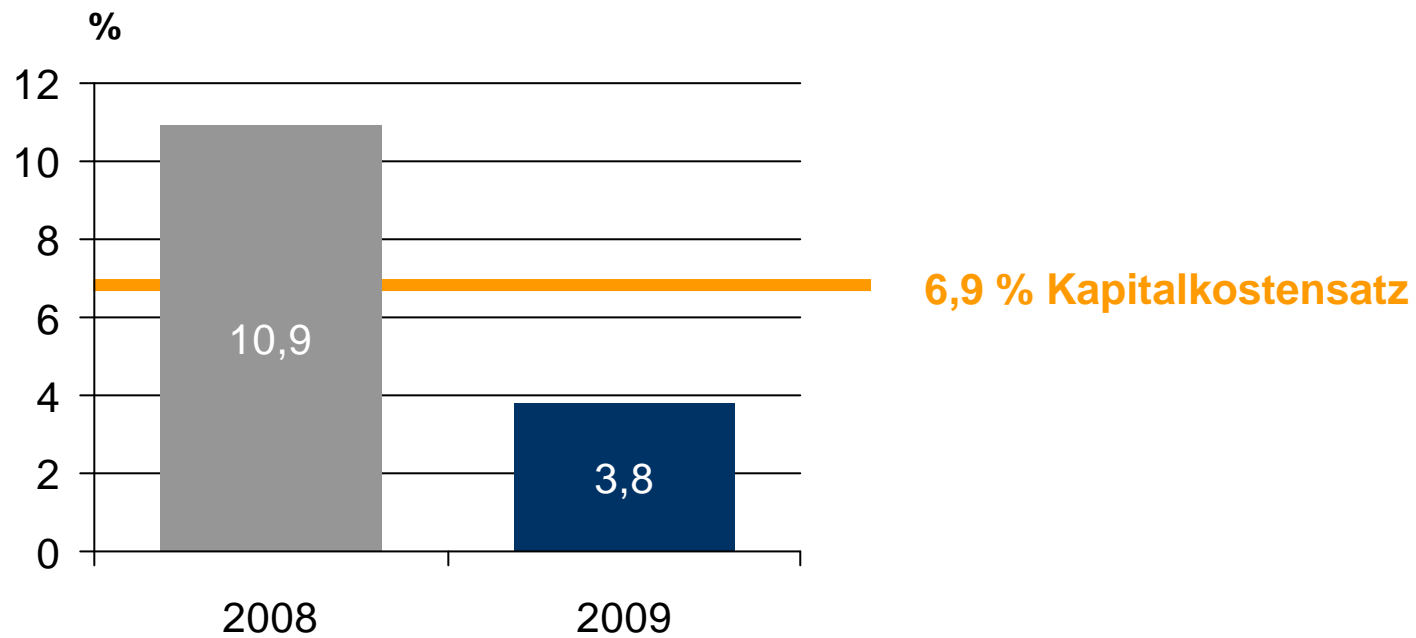
⁴⁾ Einschließlich der Zuordnung der Konsolidierung zwischen den Konzernbereichen Automobile und Finanzdienstleistungen.

Veränderung des Operativen Ergebnisses

Mrd. €

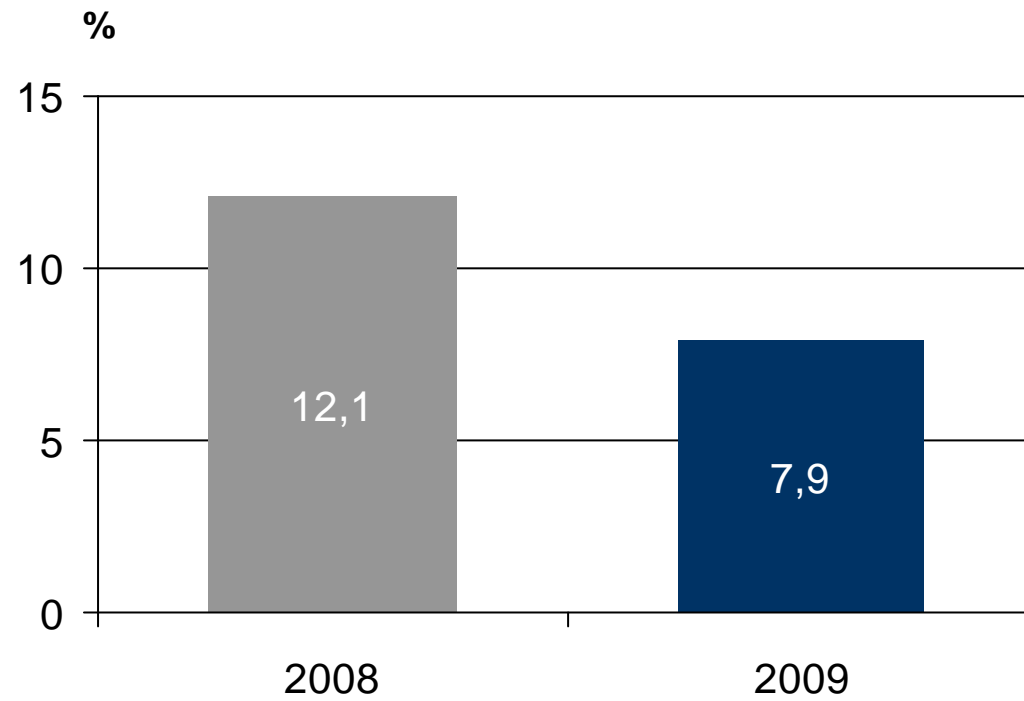


Kapitalrendite nach Steuern Automobilbereich¹⁾



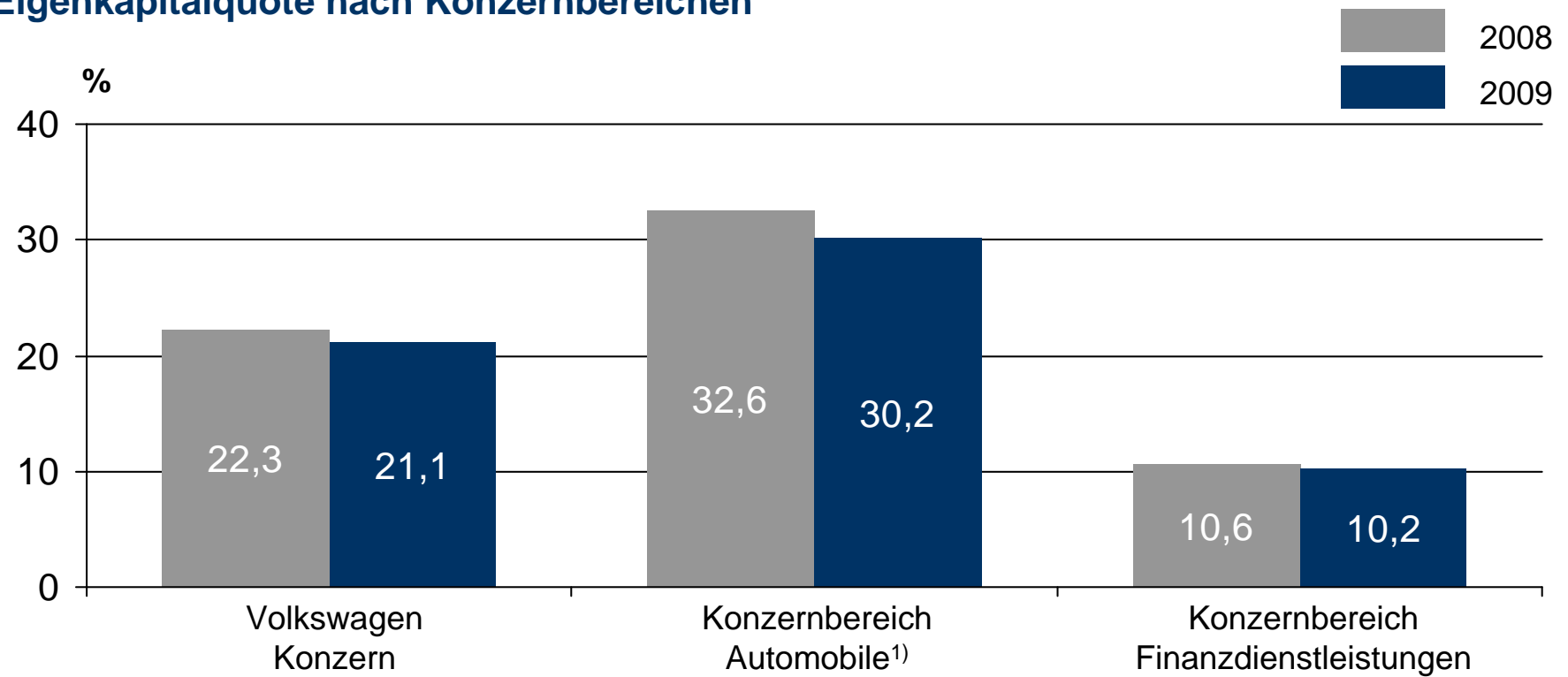
¹⁾ Inklusive anteilige Einbeziehung der fahrzeugproduzierenden chinesischen Gemeinschaftsunternehmen und Zuordnung der Konsolidierung zwischen den Konzernbereichen Automobile und Finanzdienstleistungen.

Eigenkapitalrendite Finanzdienstleistungsbereich¹⁾



¹⁾ Ergebnis vor Steuern in Prozent des durchschnittlichen Eigenkapitals.

Eigenkapitalquote nach Konzernbereichen



¹⁾ Einschließlich der Zuordnung der Konsolidierung zwischen den Konzernbereichen Automobile und Finanzdienstleistungen.

VOLKSWAGEN

AKTIENGESELLSCHAFT

Netto-Liquidität Konzernbereich Automobile¹⁾

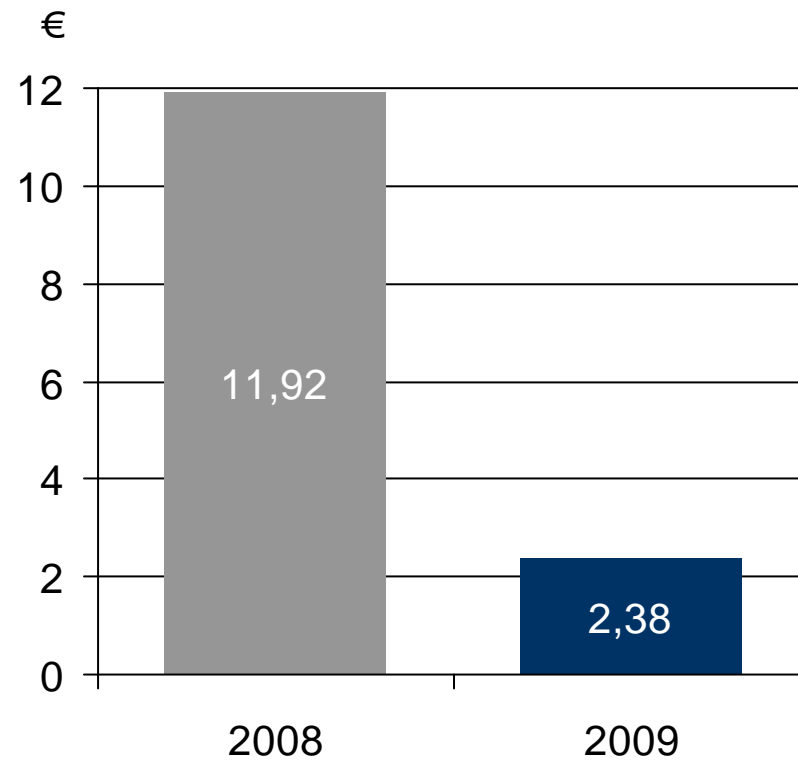
Mio. €	Januar - Dezember		Veränderung	
	2008 ²⁾	2009	absolut	in %
Brutto-Cash-flow	10.944	6.585	- 4.359	- 39,8
+ Veränderung Working Capital	- 2.144	6.230	8.374	x
= Cash-flow laufendes Geschäft	8.800	12.815	4.015	45,6
Investitionstätigkeit laufendes Geschäft	- 11.479	- 10.252	1.227	10,7
<i>Davon:</i>				
• Sachinvestitionen	- 6.773	- 5.783	990	14,6
- in % vom Umsatz	6,6	6,2	.	- 0,4 ³⁾
• Zugänge aktivierter Entwicklungskosten	- 2.216	- 1.948	268	12,1
• Erwerb Scania / Verkauf Resende	- 2.565	1.311	3.876	x
• Erwerb Porsche Beteiligung	.	- 3.907	- 3.907	x
Netto-Cash-flow	- 2.679	2.563	5.242	x
Netto-Liquidität am 31.12.	8.039	10.636	2.597	32,3

¹⁾ Einschließlich der Zuordnung der Konsolidierung zwischen den Konzernbereichen Automobile und Finanzdienstleistungen.

²⁾ Angepasst.

³⁾ Prozent-Punkte.

Ergebnis je Stammaktie¹⁾



¹⁾ Unverwässert.

VOLKSWAGEN

AKTIENGESELLSCHAFT

JAHRESPRESSEKONFERENZ & INVESTORENKONFERENZ 2010

ANNUAL MEDIA CONFERENCE & INVESTOR CONFERENCE

Driving ideas.

