

# Volkswagen Konzern - Wesentliche Zahlen

## 4. Quartal 2011



Vielfalt erfahren.



Experience D[r]iversity.



Oplev de mange muligheder.

Okusit mnohotvárnost.



Experimentar la diversidad.



Çeşitliliğimiz içinde seyahat.



Vi kör på mångfald.



Vivre la diversité.



다양함을 경험합니다



行驶多样, 感受百变



Uma viagem pela diversidade.



La varietà ci guida.

## Wesentliche Mengenzahlen Volkswagen Konzern

Tsd. Fzg.	4. Quartal		Veränd. Vorjahr	
	2010	2011	absolut	%
Produktion	2.010	2.193	183	9,1
- ohne China	1.524	1.666	141	9,3
Absatz	1.933	2.161	228	11,8
- ohne China	1.477	1.662	185	12,5
Auslieferungen an Kunden	1.795	2.095	300	16,7
- ohne China	1.347	1.527	180	13,3
Belegschaft <sup>1)</sup>	399,4	502,0	102,6	25,7
- ohne China <sup>1)</sup>	358,8	455,6	96,8	27,0

<sup>1)</sup> Stand 31.12., in Tsd.

## Wesentliche Mengenzahlen Volkswagen Konzern

Tsd. Fzg.	2011		Veränd. Vorquartal	
	3. Quartal	4. Quartal	absolut	%
Produktion	2.117	2.193	76	3,6
- ohne China	1.621	1.666	45	2,8
Absatz	2.067	2.161	95	4,6
- ohne China	1.574	1.662	89	5,6
Auslieferungen an Kunden	2.041	2.095	54	2,6
- ohne China	1.456	1.527	71	4,8
Belegschaft <sup>1)</sup>	448,7	502,0	53,3	11,9
- ohne China <sup>1)</sup>	402,4	455,6	53,2	13,2

<sup>1)</sup> Stand 31.12.2011 zu Stand 30.09.2011, in Tsd.

## Wesentliche Mengenzahlen Volkswagen Konzern

Tsd. Fzg.	4. Quartal		Veränd. Vorjahr	
	2010	2011	absolut	%
Produktion	2.010	2.193	183	9,1
- davon China	541	611	70	12,9
Absatz	1.933	2.161	228	11,8
- davon China	512	582	71	13,8
Auslieferungen an Kunden	1.795	2.095	300	16,7
- davon China	448	568	120	26,9
Belegschaft <sup>1)</sup>	399,4	502,0	102,6	25,7
- davon China <sup>1)</sup>	40,6	46,4	5,8	14,3

<sup>1)</sup> Stand 31.12., in Tsd.

## Wesentliche Mengenzahlen Volkswagen Konzern

Tsd. Fzg.	2011		Veränd. Vorquartal	
	3. Quartal	4. Quartal	absolut	%
Produktion	2.117	2.193	76	3,6
- davon China	569	611	42	7,4
Absatz	2.067	2.161	95	4,6
- davon China	566	582	17	2,9
Auslieferungen an Kunden	2.041	2.095	54	2,6
- davon China	585	568	(17)	(2,9)
Belegschaft <sup>1)</sup>	448,7	502,0	53,3	11,9
- davon China <sup>1)</sup>	46,2	46,4	0,1	0,3

<sup>1)</sup> Stand 31.12.2011 zu Stand 30.09.2011, in Tsd.

## Wesentliche Finanzzahlen Volkswagen Konzern

Mio. €	4. Quartal		Veränd. Vorjahr	
	2010	2011	absolut	%
Umsatzerlöse	34.328	43.058	8.730	25,4
Operatives Ergebnis	2.315	2.294	(21)	(0,9)
<i>in % vom Umsatz</i>	<i>6,7</i>	<i>5,3</i>		<i>(1,4) <sup>1)</sup></i>
Finanzergebnis	1.234	-5	(1.239)	x
Ergebnis vor Steuern	3.550	2.289	(1.261)	(35,5)
<i>in % vom Umsatz</i>	<i>10,3</i>	<i>5,3</i>		<i>(5,0) <sup>1)</sup></i>
Ertragssteuern	-352	-132	220	62,5
<i>Steuerquote in %</i>	<i>9,9</i>	<i>5,8</i>		<i>4,2 <sup>1)</sup></i>
Ergebnis nach Steuern	3.198	2.157	(1.041)	(32,5)

<sup>1)</sup> Prozentpunkte.

## Wesentliche Finanzzahlen Volkswagen Konzern

Mio. €	2011		Veränd. Vorquartal	
	3. Quartal	4. Quartal	absolut	%
Umsatzerlöse	38.512	43.058	4.546	11,8
Operatives Ergebnis	2.891	2.294	(597)	(20,7)
<i>in % vom Umsatz</i>	<i>7,5</i>	<i>5,3</i>		<i>(2,2) <sup>1)</sup></i>
Finanzergebnis	5.513	-5	(5.518)	x
Ergebnis vor Steuern	8.404	2.289	(6.115)	(72,8)
<i>in % vom Umsatz</i>	<i>21,8</i>	<i>5,3</i>		<i>(16,5) <sup>1)</sup></i>
Ertragssteuern	-1.257	-132	1.126	89,5
<i>Steuerquote in %</i>	<i>15,0</i>	<i>5,8</i>		<i>9,2 <sup>1)</sup></i>
Ergebnis nach Steuern	7.146	2.157	(4.989)	(69,8)

<sup>1)</sup> Prozentpunkte.

## Gewinn- und Verlustrechnung Volkswagen Konzern

Mio. €	4. Quartal				Veränd. Vorjahr
	2010	%	2011	%	%
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>34.328</b>	<b>100,0</b>	<b>43.058</b>	<b>100,0</b>	<b>25,4</b>
Kosten der Umsatzerlöse	-28.581	-83,3	-36.524	-84,8	(27,8)
<b>Bruttoergebnis</b>	<b>5.747</b>	<b>16,7</b>	<b>6.534</b>	<b>15,2</b>	<b>13,7</b>
Vertriebskosten	-3.204	-9,3	-4.148	-9,6	(29,5)
Verwaltungskosten	-1.003	-2,9	-1.529	-3,6	(52,5)
Sonst. betriebliches Ergebnis	775	2,3	1.437	3,3	85,5
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>2.315</b>	<b>6,7</b>	<b>2.294</b>	<b>5,3</b>	<b>(0,9)</b>
Finanzergebnis	1.234	3,6	-5	0,0	x
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>3.550</b>	<b>10,3</b>	<b>2.289</b>	<b>5,3</b>	<b>(35,5)</b>
Ertragssteuern	-352	-1,0	-132	-0,3	62,5
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>3.198</b>	<b>9,3</b>	<b>2.157</b>	<b>5,0</b>	<b>(32,5)</b>



# Gewinn- und Verlustrechnung Volkswagen Konzern

Mio. €	2011				Veränd. Vorquartal
	3. Quartal	%	4. Quartal	%	%
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>38.512</b>	<b>100,0</b>	<b>43.058</b>	<b>100,0</b>	<b>11,8</b>
Kosten der Umsatzerlöse	-31.239	-81,1	-36.524	-84,8	(16,9)
<b>Bruttoergebnis</b>	<b>7.273</b>	<b>18,9</b>	<b>6.534</b>	<b>15,2</b>	<b>(10,2)</b>
Vertriebskosten	-3.667	-9,5	-4.148	-9,6	(13,1)
Verwaltungskosten	-877	-2,3	-1.529	-3,6	(74,4)
Sonst. betriebliches Ergebnis	162	0,4	1.437	3,3	x
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>2.891</b>	<b>7,5</b>	<b>2.294</b>	<b>5,3</b>	<b>(20,7)</b>
Finanzergebnis	5.513	14,3	-5	0,0	x
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>8.404</b>	<b>21,8</b>	<b>2.289</b>	<b>5,3</b>	<b>(72,8)</b>
Ertragssteuern	-1.257	-3,3	-132	-0,3	89,5
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>7.146</b>	<b>18,6</b>	<b>2.157</b>	<b>5,0</b>	<b>(69,8)</b>

# Gewinn- und Verlustrechnung Volkswagen Konzern

Mio. €	2011								2011		Veränd. b/(s)	
	1. Quartal		2. Quartal		3. Quartal		4. Quartal		1.-4. Quartal		2011/2010	
	abs.	%	abs.	%	abs.	%	abs.	%	abs.	%	abs.	%
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>37.470</b>	<b>100,0</b>	<b>40.297</b>	<b>100,0</b>	<b>38.512</b>	<b>100,0</b>	<b>43.058</b>	<b>100,0</b>	<b>159.337</b>	<b>100,0</b>	<b>32.462</b>	<b>25,6</b>
Kosten der Umsatzerlöse	-30.330	-80,9	-33.278	-82,6	-31.239	-81,1	-36.524	-84,8	-131.371	-82,4	(25.940)	(24,6)
<b>Bruttoergebnis</b>	<b>7.140</b>	<b>19,1</b>	<b>7.019</b>	<b>17,4</b>	<b>7.273</b>	<b>18,9</b>	<b>6.534</b>	<b>15,2</b>	<b>27.965</b>	<b>17,6</b>	<b>6.521</b>	<b>30,4</b>
Vertriebskosten	-3.108	-8,3	-3.659	-9,1	-3.667	-9,5	-4.148	-9,6	-14.582	-9,2	(2.369)	(19,4)
Verwaltungskosten	-919	-2,5	-1.059	-2,6	-877	-2,3	-1.529	-3,6	-4.384	-2,8	(1.096)	(33,3)
Sonst. betr. Ergebnis	-201	-0,5	873	2,2	162	0,4	1.437	3,3	2.271	1,4	1.074	89,7
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>2.912</b>	<b>7,8</b>	<b>3.174</b>	<b>7,9</b>	<b>2.891</b>	<b>7,5</b>	<b>2.294</b>	<b>5,3</b>	<b>11.271</b>	<b>7,1</b>	<b>4.130</b>	<b>57,8</b>
Finanzergebnis	-688	-1,8	2.836	7,0	5.513	14,3	-5	0,0	7.655	4,8	5.802	x
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>2.223</b>	<b>5,9</b>	<b>6.010</b>	<b>14,9</b>	<b>8.404</b>	<b>21,8</b>	<b>2.289</b>	<b>5,3</b>	<b>18.926</b>	<b>11,9</b>	<b>9.932</b>	<b>x</b>
Ertragssteuern	-511	-1,4	-1.226	-3,0	-1.257	-3,3	-132	-0,3	-3.126	-2,0	(1.359)	(76,9)
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>1.712</b>	<b>4,6</b>	<b>4.784</b>	<b>11,9</b>	<b>7.146</b>	<b>18,6</b>	<b>2.157</b>	<b>5,0</b>	<b>15.799</b>	<b>9,9</b>	<b>8.573</b>	<b>x</b>
<i>Steuerquote in %</i>	<i>23,0</i>		<i>20,4</i>		<i>15,0</i>		<i>5,8</i>		<i>16,5</i>		<i>x</i>	

## Wesentliche Zahlen nach Marken und Geschäftsfeldern<sup>1)</sup>

4. Quartal	Absatz (Tsd. Fzg.)		Umsatzerlöse (Mio. €)		Operatives Ergebnis (Mio. €)	
	2010	2011	2010	2011	2010	2011
Volkswagen Pkw	1.020	1.133	21.321	24.039	619	540
Audi	353	403	9.443	11.701	1.070	1.388
ŠKODA	158	179	2.398	2.637	133	168
SEAT	89	95	1.306	1.435	-93	-124
Bentley	1	2	217	343	-100	14
Volkswagen Nfz	102	113	2.015	2.332	89	120
Scania <sup>2)</sup>	20	21	2.496	2.643	403	302
MAN <sup>2)</sup>		25		2.652		193
VW China <sup>3)</sup>	512	582				
Sonstiges <sup>4)</sup>	-322	-392	-8.493	-8.835	-54 <sup>5)</sup>	-634 <sup>5)</sup>
VW Finanzdienstleistungen			3.624	4.110	248	328
<b>Volkswagen Konzern</b>	<b>1.933</b>	<b>2.161</b>	<b>34.328</b>	<b>43.058</b>	<b>2.315</b>	<b>2.294</b>
KB Automobile	1.933	2.161	30.575	38.542	2.058	1.941
davon: Bereich Pkw und leichte Nfz	1.913	2.116	28.154	33.357	1.731	1.837
davon: Bereich Lkw und Busse, Power Engineering	20	45	2.422	5.186	327	103
KB Finanzdienstleistungen			3.752	4.515	257	353

<sup>1)</sup> Die Zahlen sind jeweils für sich gerundet; das kann bei der Addition zu geringfügigen Abweichungen führen.

<sup>2)</sup> Inklusive Finanzdienstleistungen; MAN ab 9. November 2011.

<sup>3)</sup> Die Umsatzerlöse und Operativen Ergebnisse der Joint-Venture-Gesellschaften in China sind in den Werten des Konzerns nicht enthalten. Die chinesischen Gesellschaften werden at Equity konsolidiert und erzielten ein Operatives Ergebnis (quotal) von 708 (553) Mio. €.

<sup>4)</sup> Ab 1. März 2011 inklusive Porsche Holding Salzburg.

<sup>5)</sup> Im Wesentlichen ergebniswirksame konzerninterne Posten, insbesondere aus der Eliminierung von Zwischengewinnen sowie inklusive Abschreibungen auf identifizierte Vermögensgegenstände im Rahmen der Kaufpreisallokation Scania, Porsche Holding Salzburg (ab 03/2011) und MAN (ab 11/2011).

## Wesentliche Zahlen nach Märkten

4. Quartal	Absatz <sup>1)</sup> (Tsd. Fzg.)		Umsatzerlöse (Mio. €)	
	2010	2011	2010	2011
Europa/Übrige Märkte	921	1.014	22.699	27.320
Nordamerika	156	196	3.942	4.948
Südamerika	257	237	3.746	4.050
Asien-Pazifik <sup>2)</sup>	598	715	3.940	6.740
<b>Volkswagen Konzern<sup>2)</sup></b>	<b>1.933</b>	<b>2.161</b>	<b>34.328</b>	<b>43.058</b>

<sup>1)</sup> Die Zahlen sind jeweils für sich gerundet; das kann bei der Addition zu geringfügigen Abweichungen führen.

<sup>2)</sup> Die Umsatzerlöse der Joint-Venture-Gesellschaften in China sind in den Werten des Konzerns und des Marktes Asien-Pazifik nicht enthalten.

## Wesentliche Finanzzahlen Konzernbereich Automobile<sup>1)</sup>

Mio. €	4. Quartal		Veränd. Vorjahr	
	2010	2011	absolut	%
Zugänge aktivierter Entwicklungskosten	-325	-512	(187)	(57,5)
Sachinvestitionen	-2.330	-3.702	(1.373)	(58,9)
<i>in % vom Umsatz</i>	7,6	9,6		(2,0) <sup>2)</sup>
Erwerb und Verkauf von Beteiligungen	-66	-3.286	(3.220)	x
Investitionstätigkeit laufendes Geschäft	-2.768	-7.392	(4.624)	x
Brutto Cash flow	3.245	3.209	(37)	(1,1)
+ Veränderung Working Capital	-821	1.483	2.304	x
= Cash-flow laufendes Geschäft	2.424	4.691	2.267	93,5
Netto Cash-flow	-344	-2.700	(2.356)	x
Netto-Liquidität [31.12.2010 / 31.12.2011]	18.639	16.951	(1.688)	(9,1)

<sup>1)</sup> Ermittelt als Differenz zwischen Volkswagen Konzern und FD-Bereich.

<sup>2)</sup> Prozentpunkte.

## Wesentliche Finanzzahlen Konzernbereich Automobile<sup>1)</sup>

Mio. €	2011		Veränd. Vorquartal	
	3. Quartal	4. Quartal	absolut	%
Zugänge aktivierter Entwicklungskosten	-417	-512	(95)	(22,9)
Sachinvestitionen	-1.694	-3.702	(2.008)	x
<i>in % vom Umsatz</i>	5,0	9,6		(4,7) <sup>2)</sup>
Erwerb und Verkauf von Beteiligungen	-9	-3.286	(3.276)	x
Investitionstätigkeit laufendes Geschäft	-2.099	-7.392	(5.293)	x
Brutto Cash flow	3.608	3.209	(399)	(11,1)
+ Veränderung Working Capital	378	1.483	1.105	x
= Cash-flow laufendes Geschäft	3.986	4.691	706	17,7
Netto Cash-flow	1.887	-2.700	(4.587)	x
Netto-Liquidität [30.09.2011 / 31.12.2011]	21.161	16.951	(4.211)	(19,9)
Netto-Liquidität [31.12.2010 / 31.12.2011]	18.639	16.951	(1.688)	(9,1)

<sup>1)</sup> Ermittelt als Differenz zwischen VW Konzern und FD-Bereich.

<sup>2)</sup> Prozentpunkte.

# Volkswagen Konzern - Wesentliche Zahlen

## 4. Quartal 2011



Vielfalt erfahren.



Experience D[r]iversity.



Oplev de mange muligheder.

Okusit mnohotvárnost.



Experimentar la diversidad.



Çeşitliliğimiz içinde seyahat.



Vi kör på mångfald.



Vivre la diversité.



다양함을 경험합니다



行驶多样, 感受百变



Uma viagem pela diversidade.



La varietà ci guida.