

VOLKSWAGEN

AKTIENGESELLSCHAFT

JAHRESPRESSEKONFERENZ & INVESTORENKONFERENZ 2012

ANNUAL MEDIA CONFERENCE & INVESTOR CONFERENCE 2012



Vielfalt erfahren.



Experience D[r]iversity.



Oplev de mange muligheder.

Okusit mnohotvárnost.



Experimentar la diversidad.



Çesitliliğimiz içinde seyahat.



Vi kör på mångfald.



Vivre la diversité.



다양함을 경험합니다



行驶多样, 感受百变



Uma viagem pela diversidade.



La varietà ci guida.

Wesentliche Kennzahlen

	Januar-Dezember		Veränderung Vorjahr	
	2010	2011	absolut	in %
Volkswagen Konzern:				
Auslieferungen an Kunden (Tsd. Fzg.)*	7.203	8.265	1.062	+ 14,7
Umsatzerlöse (Mio. €)	126.875	159.337	32.462	+ 25,6
Operatives Ergebnis (Mio. €)	7.141	11.271	4.130	+ 57,8

* inkl. Scania und MAN (MAN im Konsolidierungszeitraum vom 9.11.-31.12.2011)

VOLKSWAGEN

AKTIENGESELLSCHAFT

Volkswagen Konzern - Auslieferungen an Kunden nach Märkten

(gerundet)

in Fzg.	Januar-Dezember	Veränderung Vorjahr
	2011	in %
Europa/Übrige Märkte	3.990.300	+ 12,0
davon Deutschland	1.153.100	+ 11,4
Nordamerika	666.800	+ 21,4
Südamerika	933.300	+ 5,1
Asien-Pazifik	2.569.800	+ 20,0
davon China	2.258.600	+ 17,4
Weltweit*	8.160.200	+ 14,3
Scania	80.100	+ 25,7
MAN**	24.800	x
Weltweit gesamt	8.265.000	+ 14,7

* ohne Scania und MAN ** Konsolidierungszeitraum: 9.11.-31.12.2011

VOLKSWAGEN

AKTIENGESELLSCHAFT

Volkswagen Konzern - Auslieferungen an Kunden nach Marken

(gerundet)

in Fzg.	Januar-Dezember	Veränderung Vorjahr
	2011	in %
Volkswagen Pkw	5.090.800	+ 13,1
Audi	1.302.700	+ 19,2
ŠKODA	879.200	+ 15,3
SEAT	350.000	+ 3,1
Bentley	7.000	+ 36,9
Lamborghini	1.600	+ 23,0
Volkswagen Nutzfahrzeuge	528.800	+ 21,4
Scania	80.100	+ 25,7
MAN*	24.800	x
Gesamt**	8.265.000	+ 14,7
Weltmarkt (Pkw)	62,0 Mio.	+ 4,8

* Konsolidierungszeitraum: 9.11.-31.12.2011 ** inkl. Scania und MAN

Volkswagen Pkw - Auslieferungen an Kunden nach Märkten (gerundet)

in Fzg.	Januar-Dezember	Veränderung Vorjahr
	2011	in %
Europa/Übrige Märkte	1.896.100	+ 12,3
Nordamerika	496.700	+ 22,2
Südamerika	772.800	+ 2,2
Asien-Pazifik	1.925.300	+ 16,6
davon China	1.723.200	+ 13,8
Weltweit	5.090.800	+ 13,1

VOLKSWAGEN

AKTIENGESELLSCHAFT

Volkswagen up!



Audi - Auslieferungen an Kunden nach Märkten

(gerundet)

in Fzg.	Januar-Dezember	Veränderung Vorjahr
	2011	in %
Europa/Übrige Märkte	767.300	+ 12,6
Nordamerika	142.500	+ 17,3
Südamerika	19.100	+ 42,7
Asien-Pazifik	373.700	+ 35,3
davon China	313.000	+ 37,3
Weltweit	1.302.700	+ 19,2

VOLKSWAGEN

AKTIENGESELLSCHAFT

Audi Q3



VOLKSWAGEN

AKTIENGESELLSCHAFT

ŠKODA - Auslieferungen an Kunden nach Märkten

(gerundet)

in Fzg.	Januar-Dezember	Veränderung Vorjahr
	2011	in %
Europa/Übrige Märkte	621.200	+ 11,4
davon Zentral- und Osteuropa	231.600	+ 18,9
Südamerika	1.900	- 0,5
Asien-Pazifik	256.100	+ 26,0
davon China	220.100	+ 21,9
Weltweit	879.200	+ 15,3

VOLKSWAGEN
AKTIENGESELLSCHAFT

ŠKODA Rapid



SEAT - Auslieferungen an Kunden nach Märkten

(gerundet)

in Fzg.	Januar-Dezember	Veränderung Vorjahr
	2011	in %
Europa/Übrige Märkte	329.800	+ 1,9
Nordamerika	18.100	+ 35,4
Südamerika	2.100	- 13,9
Weltweit	350.000	+ 3,1

VOLKSWAGEN
AKTIENGESELLSCHAFT

SEAT Toledo Concept



Bentley - Auslieferungen an Kunden nach Märkten (gerundet)

in Fzg.	Januar-Dezember	Veränderung Vorjahr
	2011	in %
Europa/Übrige Märkte	2.800	+ 20,9
Nordamerika	2.000	+ 32,0
Asien-Pazifik	2.200	+ 71,3
davon China	1.800	+ 97,6
Weltweit	7.000	+ 36,9

VOLKSWAGEN
AKTIENGESELLSCHAFT

Bentley Continental GT Convertible



Lamborghini - Auslieferungen an Kunden nach Märkten

(gerundet)

in Fzg.	Januar-Dezember	Veränderung Vorjahr
	2011	in %
Europa/Übrige Märkte	500	+ 10,3
Nordamerika	400	+ 19,3
Südamerika	10	- 16,7
Asien-Pazifik	700	+ 39,6
davon China	400	+ 63,2
Weltweit	1.600	+ 23,0

VOLKSWAGEN
AKTIENGESELLSCHAFT

Lamborghini Aventador LP 700-4



VOLKSWAGEN

AKTIENGESELLSCHAFT

Volkswagen Nutzfahrzeuge - Auslieferungen an Kunden nach Märkten

(gerundet)

	Januar-Dezember	Veränderung Vorjahr
in Fzg.	2011	in %
Europa/Übrige Märkte	372.600	+ 21,0
Nordamerika	7.100	+ 15,5
Südamerika	137.300	+ 20,9
Asien-Pazifik	11.700	+ 48,2
davon China	200	- 44,9
Weltweit	528.800	+ 21,4

VOLKSWAGEN
AKTIENGESELLSCHAFT

Volkswagen Amarok SingleCab



Scania - Auslieferungen an Kunden nach Märkten (gerundet)

in Fzg.	Januar-Dezember	Veränderung Vorjahr
	2011	in %
Europa/Übrige Märkte	53.000	+ 37,8
Nordamerika	560	+ 63,5
Südamerika	20.300	+ 2,7
Asien-Pazifik	6.200	+ 21,7
davon China	1.600	+ 31,6
Weltweit	80.100	+ 25,7

VOLKSWAGEN

AKTIENGESELLSCHAFT

Scania



VOLKSWAGEN
AKTIENGESELLSCHAFT

MAN verstärkt den Volkswagen Konzern



MAN - Auslieferungen an Kunden nach Märkten
(gerundet)

in Fzg.	Veränderung Vorjahr	
	2011*	in %
Europa/Übrige Märkte	14.500	x
Südamerika	9.400	x
Asien-Pazifik	600	x
Weltweit	24.800	x

* Konsolidierungszeitraum: 9.11. - 31.12.2011

Volkswagen Finanzdienstleistungen

	Januar-Dezember	Veränderung Vorjahr
	2011	<i>in %</i>
Vertragsbestand (in Tsd. Stk.)	8.245	+ 10,2
Kundenfinanzierung	3.930	+ 5,9
Leasing	1.623	+ 6,5
Service/Versicherung	2.691	+ 19,8
Operatives Ergebnis (in Mio. Euro)	1.203	+ 29,1

VOLKSWAGEN
AKTIENGESELLSCHAFT

Integrierter Automobilkonzern mit Porsche



VOLKSWAGEN

AKTIENGESELLSCHAFT

JAHRESPRESSEKONFERENZ & INVESTORENKONFERENZ 2012

ANNUAL MEDIA CONFERENCE & INVESTOR CONFERENCE 2012



Vielfalt erfahren.



Experience D[r]iversity.



Oplev de mange muligheder.

Okusit mnohotvárnost.



Experimentar la diversidad.



Çesitliliğimiz içinde seyahat.



Vi kör på mångfald.



Vivre la diversité.



다양함을 경험합니다



行驶多样, 感受百变



Uma viagem pela diversidade.



La varietà ci guida.