

VOLKSWAGEN

AKTIENGESELLSCHAFT

JAHRESPRESSEKONFERENZ & INVESTORENKONFERENZ 2013

ANNUAL MEDIA CONFERENCE & INVESTOR CONFERENCE 2013



Vielfalt erfahren.



Highlights

Volkswagen verzeichnet in herausforderndem Umfeld ein erfolgreiches Geschäftsjahr 2012:

- Umsatzerlöse um 20,9 % auf 192,7 Mrd. € gestiegen
- Operatives Ergebnis übertrifft mit 11,5 Mrd. € das Rekordniveau des Vorjahres
- Kapitalrendite des Konzernbereichs Automobile mit 16,6 % über Mindestverzinsungsanspruch von 9 %

Finanzielle Stabilität und Flexibilität als Wettbewerbsvorteil:

- Netto-Liquidität des Konzernbereichs Automobile nach jüngsten Akquisitionen bei 10,6 Mrd. €
- Erfolgreiche Platzierung Pflichtwandelanleihe in Höhe von 2,5 Mrd. €
- Dividendenvorschlag für das Berichtsjahr 3,50 € pro Stammaktie und 3,56 € pro Vorzugsaktie

Umsetzung des strategischen Wachstums- und Investitionsprogramms weiter verfolgt:

- Vollständige Einbringung der Dr. Ing. h.c. F. Porsche AG, Aufstockung Anteile MAN SE und Erwerb Ducati
- Herausragendes Markenportfolio und attraktive Produktpalette
- Umsetzung der Strategie 2018 konsequent fortgesetzt

Gewinn- und Verlustrechnung

Mio. €	Januar - Dezember			
	2011	%	2012	%
Umsatzerlöse	159.337	100,0	192.676	100,0
Kosten der Umsatzerlöse	- 131.371	- 82,4	- 157.518	- 81,8
Bruttoergebnis	27.965	17,6	35.158	18,2
Vertriebskosten	- 14.582	- 9,2	- 18.850	- 9,8
Verwaltungskosten	- 4.384	- 2,8	- 6.223	- 3,2
Sonstiges betriebliches Ergebnis	2.271	1,4	1.426	0,7
Operatives Ergebnis	11.271	7,1	11.510	6,0
Finanzergebnis	7.655	4,8	13.982	7,3
Ergebnis vor Steuern	18.926	11,9	25.492	13,2
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	- 3.126	- 2,0	- 3.608	- 1,9
Ergebnis nach Steuern	15.799	9,9	21.884	11,4
Ergebnisanteil von Minderheiten	391	0,2	168	0,1
Ergebnisanteil der Aktionäre der Volkswagen AG	15.409	9,7	21.717	11,3

Operatives Ergebnis - nach Marken und Geschäftsfeldern

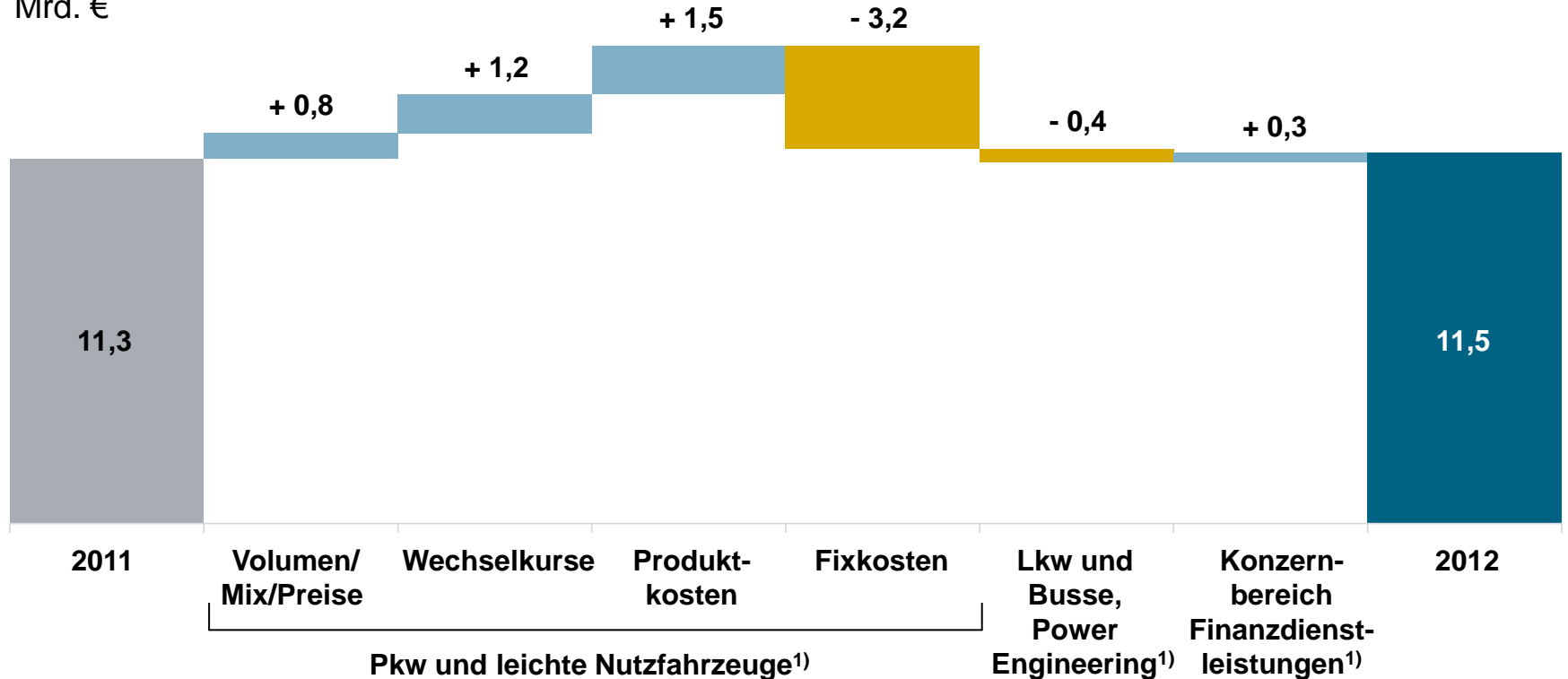
Mio. €	Januar - Dezember		Veränderung	
	2011	2012	absolut	in %
Volkswagen Pkw	3.796	3.640	- 157	- 4,1
Audi	5.348	5.380	32	0,6
ŠKODA	743	712	- 30	- 4,1
SEAT	- 225	- 156	69	30,7
Bentley	8	100	92	x
Porsche ¹⁾	-	946	946	x
Volkswagen Nutzfahrzeuge	449	421	- 28	- 6,1
Scania ¹⁾	1.372	930	- 442	- 32,2
MAN ¹⁾	193	808	615	x
Sonstiges ²⁾	- 1.617 ³⁾	- 2.682 ³⁾	- 1.065	- 65,9
Volkswagen Finanzdienstleistungen	1.203	1.410	206	17,1
Volkswagen Konzern	11.271	11.510	239	2,1
Konzernbereich Automobile	9.973	9.923	- 49	- 0,5
<i>davon: Bereich Pkw und leichte Nutzfahrzeuge</i>	<i>9.042</i>	<i>9.405</i>	<i>363</i>	<i>4,0</i>
<i>Bereich Lkw und Busse, Power Engineering</i>	<i>931</i>	<i>519</i>	<i>- 412</i>	<i>- 44,2</i>
Konzernbereich Finanzdienstleistungen	1.298	1.586	288	22,2

¹⁾ Inklusive Finanzdienstleistungen; Porsche ab 1. August 2012; MAN ab 9. November 2011. ²⁾ Ab 1. März 2011 inklusive Porsche Holding Salzburg.

³⁾ Im Wesentlichen ergebniswirksame konzerninterne Posten, insbesondere aus der Eliminierung von Zwischengewinnen sowie inklusive Abschreibungen auf identifizierte Vermögensgegenstände im Rahmen der Kaufpreisallokation Scania, Porsche Holding Salzburg (ab 03/2011), MAN (ab 11/2011) und Porsche (ab 08/2012).

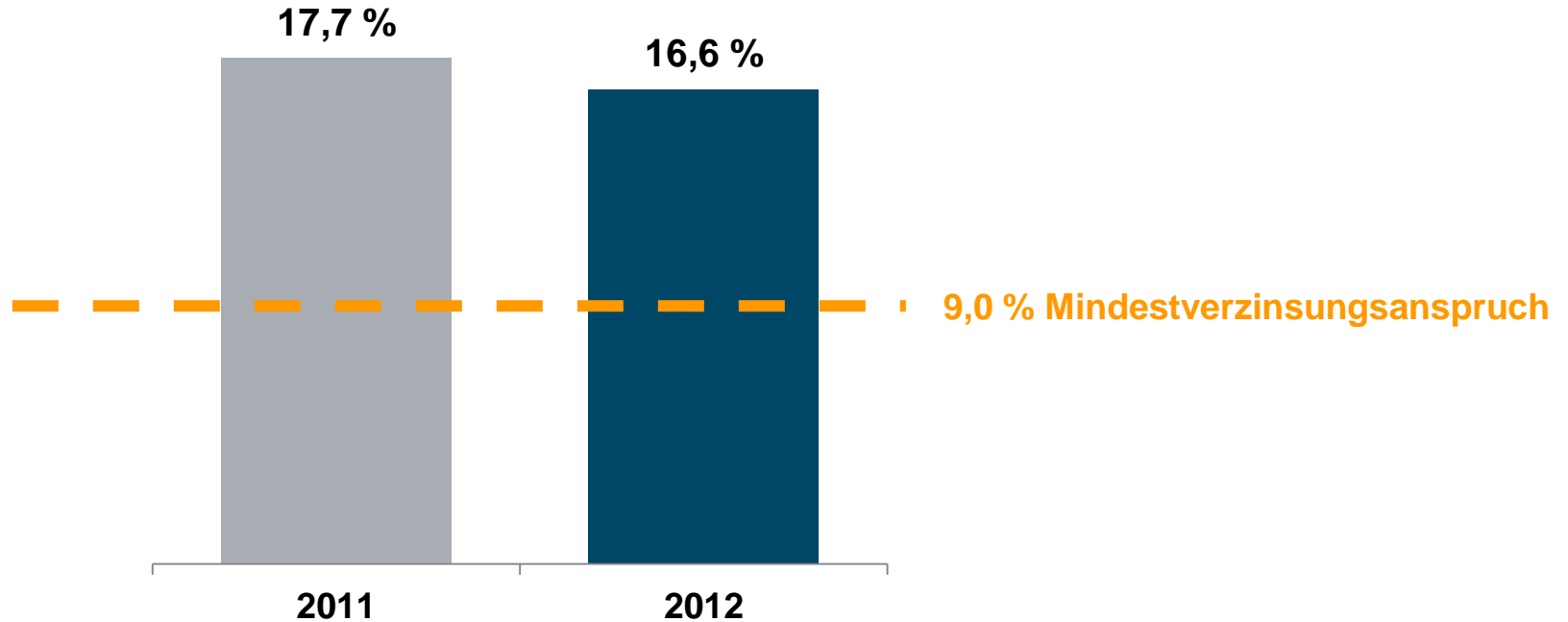
Veränderung des Operativen Ergebnisses

Mrd. €



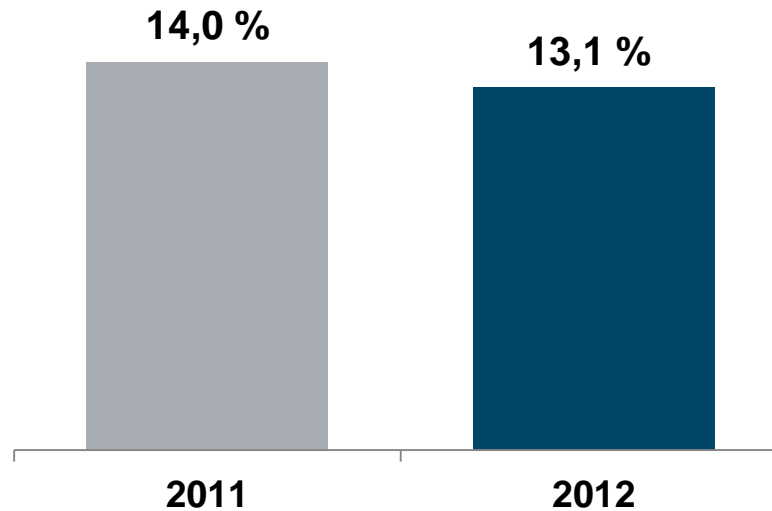
¹⁾ Inklusive Kaufpreisallokationen.

Kapitalrendite nach Steuern Konzernbereich Automobile¹⁾



¹⁾ Inklusive anteiliger Einbeziehung der chinesischen Gemeinschaftsunternehmen (inkl. Vertriebs- und Komponentengesellschaften) und Zuordnung der Konsolidierung zwischen den Konzernbereichen Automobile und Finanzdienstleistungen.

Eigenkapitalrendite Konzernbereich Finanzdienstleistungen¹⁾

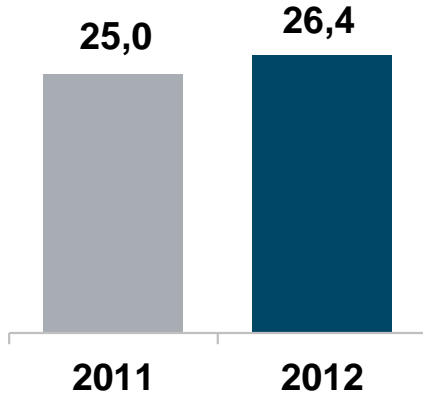


¹⁾ Ergebnis vor Steuern in Prozent des durchschnittlichen Eigenkapitals.

Eigenkapitalquote nach Konzernbereichen

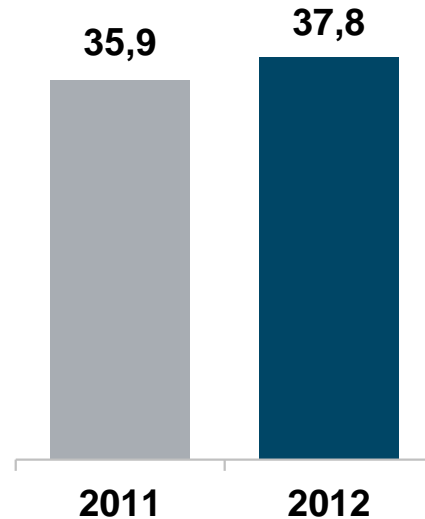
Volkswagen Konzern

%



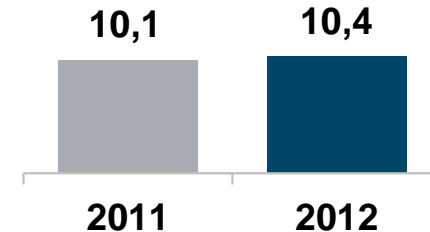
Konzernbereich Automobile

%



Konzernbereich Finanzdienstleistungen

%



Netto-Liquidität Konzernbereich Automobile¹⁾

Mio. €	Januar - Dezember		Veränderung	
	2011	2012	absolut	in %
Brutto-Cash-flow	15.382	15.778	396	2,6
+ Veränderung Working Capital	1.728	454	- 1.274	- 73,7
= Cash-flow laufendes Geschäft	17.109	16.232	- 877	- 5,1
Investitionstätigkeit laufendes Geschäft	- 15.998	- 16.455	- 457	- 2,9
davon:				
• Sachinvestitionen	- 7.929	- 10.271	- 2.342	- 29,5
- in % vom Umsatz	5,6	5,9	-	- 0,4 ²⁾
• Zugänge aktivierter Entwicklungskosten	- 1.666	- 2.615	- 948	- 56,9
• Erwerb und Verkauf von Beteiligungen	- 6.626	- 3.927	2.700	40,7
Netto-Cash-flow	1.112	- 223	- 1.334	x
Kapitaltransaktionen mit Minderheiten	- 335	- 2.101	- 1.766	x
Mittelzufluss aus Pflichtwandelanleihe	-	2.048	2.048	x
Netto-Liquidität am 31.12.	16.951	10.573	- 6.377	- 37,6

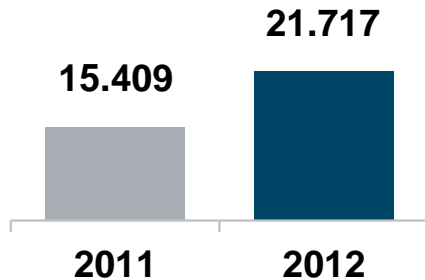
¹⁾ Einschließlich der Zuordnung der Konsolidierung zwischen den Konzernbereichen Automobile und Finanzdienstleistungen.

²⁾ Prozentpunkte.

Ergebnis je Stamm- und Vorzugsaktie¹⁾

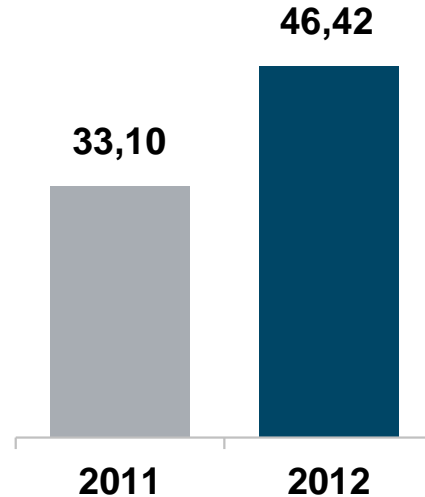
Ergebnis nach Steuern²⁾ Konzern

Mio. €



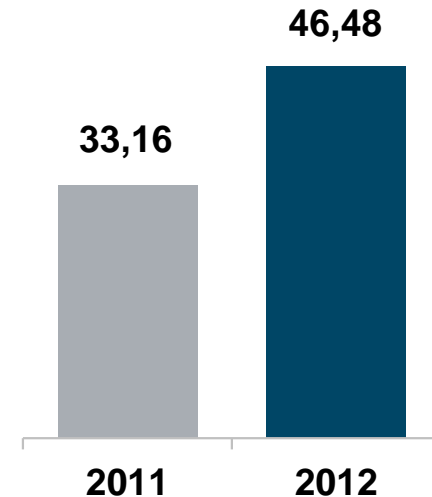
Ergebnis je Stammaktie

€



Ergebnis je Vorzugsaktie

€



¹⁾ Unverwässert.

²⁾ Ergebnisanteil der Aktionäre der Volkswagen AG.

VOLKSWAGEN

AKTIENGESELLSCHAFT

JAHRESPRESSEKONFERENZ & INVESTORENKONFERENZ 2013

ANNUALMEDIACONFERENCE & INVESTORCONFERENCE 2013

Vielfalt erfahren.

Experience D[r]iversity.