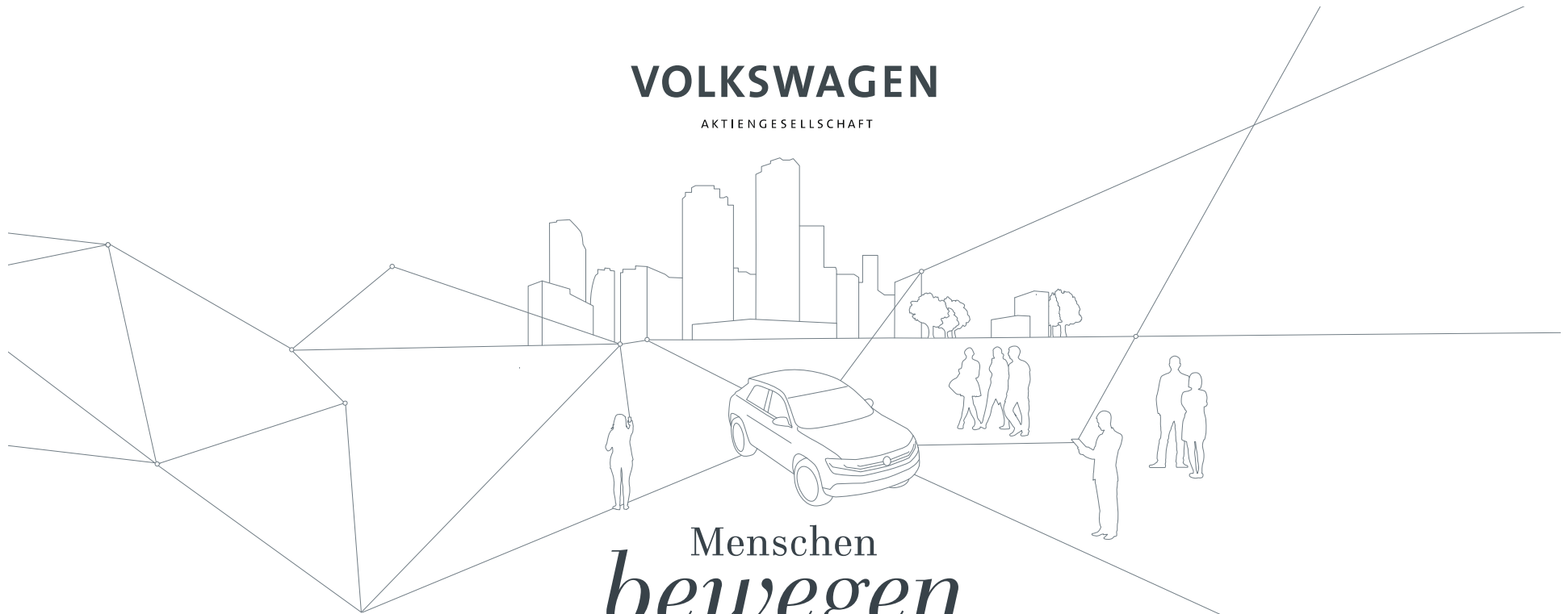


VOLKSWAGEN

AKTIENGESELLSCHAFT



Menschen
bewegen

JAHRESPRESSEKONFERENZ UND INVESTORENKONFERENZ

2016

VOLKSWAGEN

AKTIENGESELLSCHAFT



*Herzlich
willkommen*

JAHRESPRESSEKONFERENZ UND INVESTORENKONFERENZ

2016

Kernaussagen

Geschäftsjahr 2015 insbesondere durch Sondereinflüsse aus der Dieseldematik geprägt:

- Umsatzerlöse steigen um 5,4 % auf 213,3 Mrd. €; Mix, Wechselkurse und Finanzdienstleistungen positiv
- Operatives Ergebnis ohne Berücksichtigung der Sondereinflüsse mit 12,8 (12,7) Mrd. € auf Vorjahresniveau
- Operatives Ergebnis inklusive der Sondereinflüsse deutlich auf - 4,1 Mrd. € gesunken

Sondereinflüsse in Höhe von 16,9 Mrd. € im Operativen Ergebnis:

- Dieseldematik: Insbesondere technische Maßnahmen an den betroffenen Motoren, Rückkäufe und Rechtsrisiken führen zu außergewöhnlichen Belastungen von 16,2 Mrd. €
- Restrukturierungsaufwendungen im Lkw-Bereich und im Pkw-Bereich in Südamerika jeweils 0,2 Mrd. €

Solide Liquiditätsposition:

- Netto-Liquidität des Konzernbereichs Automobile erhöht sich auf 24,5 (17,6) Mrd. €
- Erfolgreiche Platzierung Hybridanleihe (2,5 Mrd. €)
- Dividendenvorschlag für das Berichtsjahr 0,11 € pro Stammaktie und 0,17 € pro Vorzugsaktie

VOLKSWAGEN
AKTIENGESELLSCHAFT

Gewinn- und Verlustrechnung	Januar - Dezember			
	Mio. €	2014	%	2015
Umsatzerlöse	202.458	100,0	213.292	100,0
Kosten der Umsatzerlöse	- 165.934	- 82,0	- 179.382	- 84,1
Bruttoergebnis	36.524	18,0	33.911	15,9
Vertriebskosten	- 20.292	- 10,0	- 23.515	- 11,0
Verwaltungskosten	- 6.841	- 3,4	- 7.197	- 3,4
Sonstiges betriebliches Ergebnis	3.306	1,6	- 7.267	- 3,4
Operatives Ergebnis	12.697	6,3	- 4.069	- 1,9
Finanzergebnis	2.097	1,0	2.767	1,3
Ergebnis vor Steuern	14.794	7,3	- 1.301	- 0,6
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	- 3.726	- 1,8	- 59	- 0,0
Ergebnis nach Steuern	11.068	5,5	- 1.361	- 0,6
Ergebnisanteil von Minderheiten	84	0,0	10	0,0
Ergebnisanteil der Hybridkapitalgeber der Volkswagen AG	138	0,1	212	0,1
Ergebnisanteil der Aktionäre der Volkswagen AG	10.847	5,4	- 1.582	- 0,7

VOLKSWAGEN

AKTIENGESELLSCHAFT

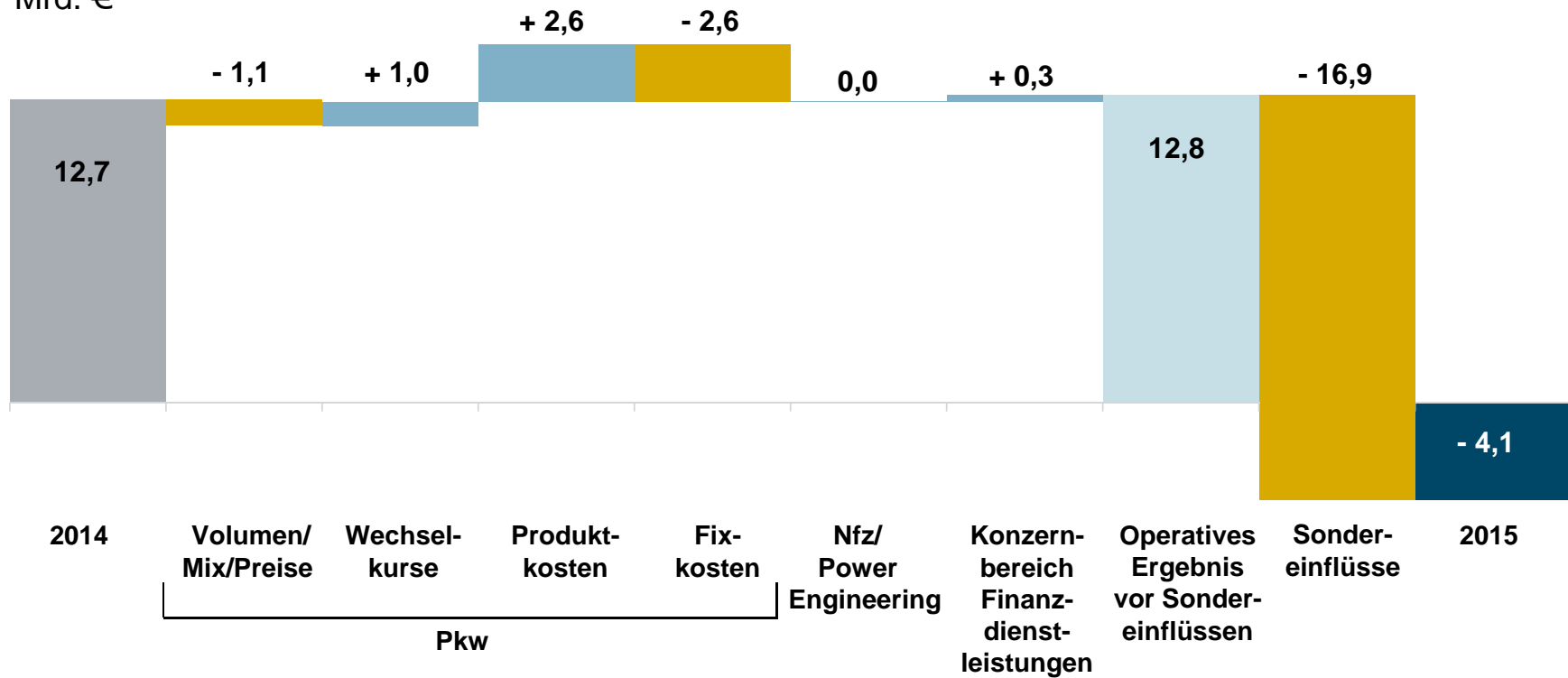
Operatives Ergebnis - nach Marken und Geschäftsfeldern

Mio. €	Januar - Dezember		Veränderung	
	2014	2015	absolut	in %
Volkswagen Pkw	2.476	2.102	- 374	- 15,1
Audi	5.150	5.134	- 16	- 0,3
ŠKODA	817	915	98	11,9
SEAT	- 127	- 10	117	92,0
Bentley	170	110	- 59	- 34,9
Porsche ¹⁾	2.718	3.404	686	25,2
Volkswagen Nutzfahrzeuge	504	382	- 122	- 24,2
Scania ¹⁾	955	1.027	71	7,5
MAN	384	277	- 107	- 27,9
Sonstiges ²⁾	- 2.052	- 2.437	- 385	- 18,8
Volkswagen Finanzdienstleistungen	1.702	1.921	219	12,9
Volkswagen Konzern vor Sondereinflüssen	12.697	12.824	127	1,0
Sondereinflüsse	-	- 16.893	- 16.893	x
Volkswagen Konzern³⁾	12.697	- 4.069	- 16.766	x
Konzernbereich Automobile ⁴⁾	10.780	- 6.305	- 17.085	x
<i>davon: Bereich Pkw</i>	9.835	- 7.013	- 16.849	x
<i>Bereich Nutzfahrzeuge/Power Engineering</i>	945	709	- 236	- 25,0
Konzernbereich Finanzdienstleistungen	1.917	2.236	319	16,6

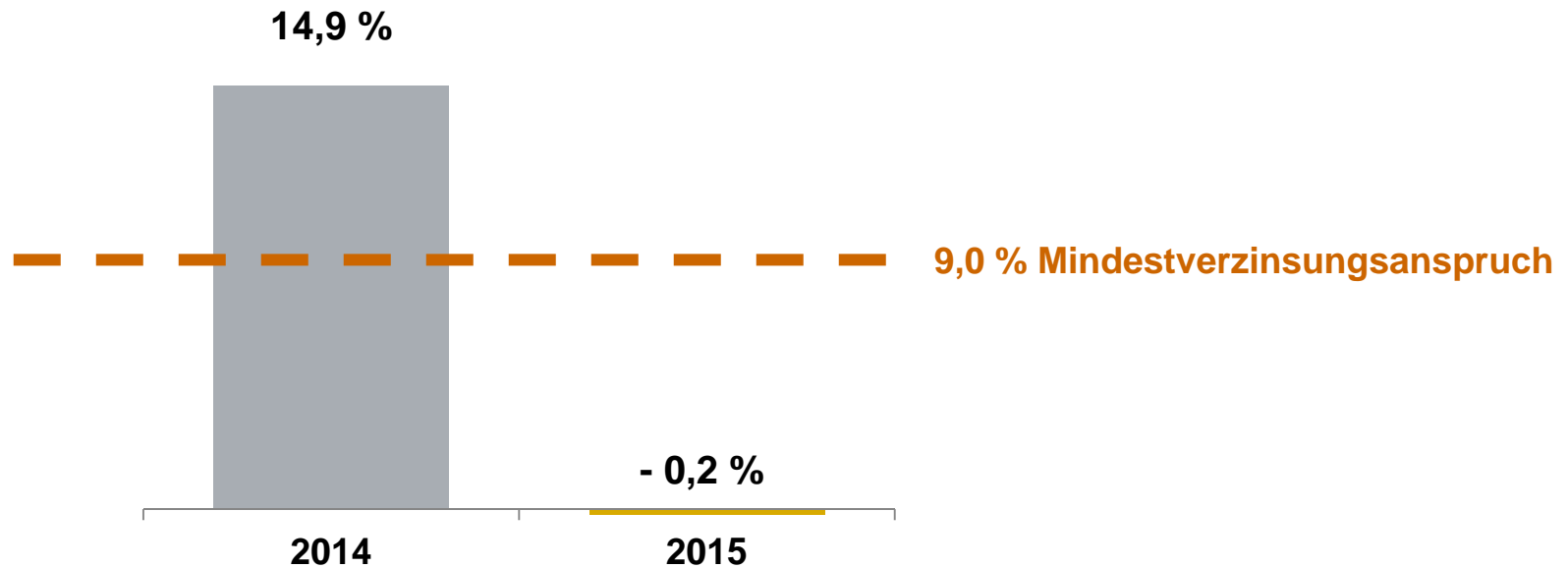
¹⁾ Inklusive Finanzdienstleistungen. ²⁾ Im Wesentlichen ergebniswirksame konzerninterne Posten, insbesondere aus der Eliminierung von Zwischengewinnen sowie inklusive Abschreibungen auf identifizierte Vermögensgegenstände im Rahmen von Kaufpreisallokationen. ³⁾ Die Operativen Ergebnisse der Joint-Venture-Gesellschaften in China sind in den Werten des Konzerns nicht enthalten; sie werden At Equity konsolidiert und erzielen ein anteiliges Operatives Ergebnis von 5.214 (5.182) Mio. €. ⁴⁾ Inklusive Zuordnung der Konsolidierung zwischen den Konzernbereichen Automobile und Finanzdienstleistungen.

Veränderung des Operativen Ergebnisses

Mrd. €

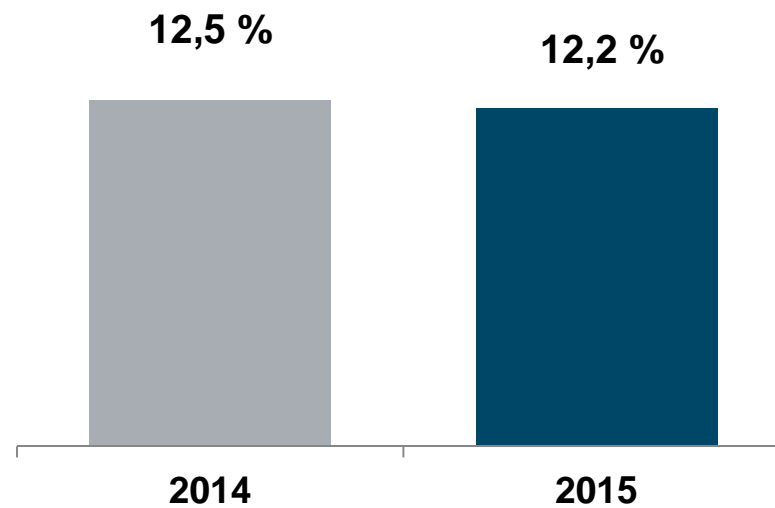


Kapitalrendite (RoI) nach Steuern Konzernbereich Automobile^{*)}



^{*)} Inklusive anteiliger Einbeziehung der chinesischen Gemeinschaftsunternehmen (inkl. Vertriebs- und Komponentengesellschaften) und Zuordnung der Konsolidierung zwischen den Konzernbereichen Automobile und Finanzdienstleistungen.

Eigenkapitalrendite Konzernbereich Finanzdienstleistungen^{*)}

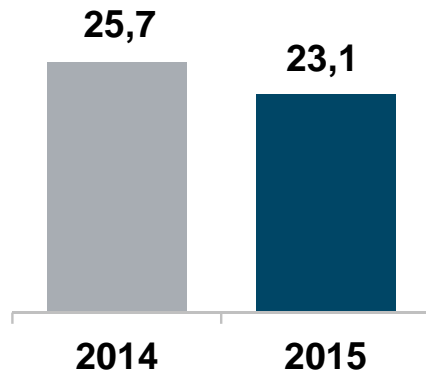


^{*)} Ergebnis vor Steuern in Prozent des durchschnittlichen Eigenkapitals.

Eigenkapitalquote nach Konzernbereichen

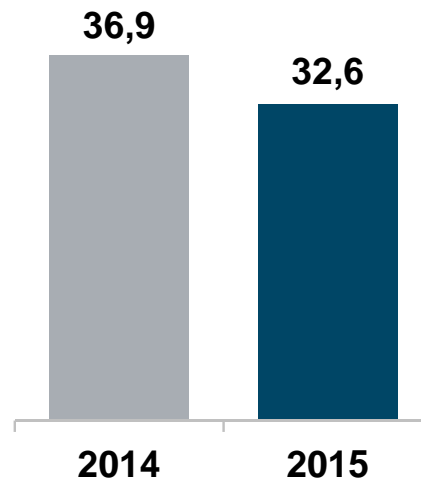
Volkswagen Konzern

%



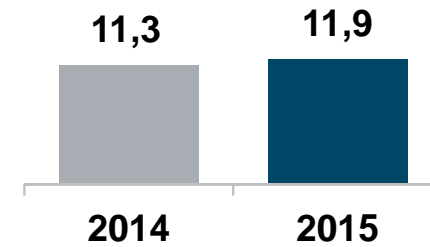
Konzernbereich Automobile

%



Konzernbereich Finanzdienstleistungen

%



Netto-Liquidität Konzernbereich Automobile¹⁾

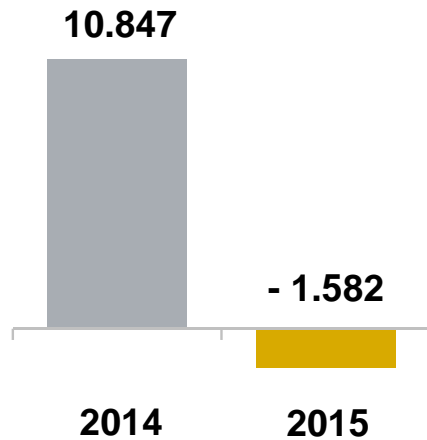
Mio. €	Januar - Dezember		Veränderung	
	2014	2015	absolut	in %
Brutto-Cash-flow	20.166	7.518 ²⁾	- 12.648	- 62,7
+ Veränderung Working Capital	1.427	16.278 ²⁾	14.851	x
= Cash-flow laufendes Geschäft	21.593	23.796	2.203	10,2
Investitionstätigkeit laufendes Geschäft	- 15.476	- 14.909	567	3,7
davon:				
• Sachinvestitionen	- 11.495	- 12.738	- 1.243	- 10,8
- in % vom Umsatz	6,5	6,9	-	0,5 ³⁾
• Zugänge aktivierter Entwicklungskosten	- 4.601	- 5.021	- 420	- 9,1
• Erwerb und Verkauf von Beteiligungen	242	2.361 ⁴⁾	2.118	x
Netto-Cash-flow	6.117	8.887	2.770	45,3
Kapitalerhöhungen ⁵⁾	4.932	2.457	- 2.475	- 50,2
Eigenkapitalerhöhungen Konzernbereich FD	- 2.326	- 2.317	10	0,4
Anteilerwerbe MAN/Scania	- 6.542	- 115	6.427	98,2
Netto-Liquidität am 31.12.	17.639	24.522	6.883	39,0

¹⁾ Inklusive Zuordnung der Konsolidierung zwischen den Konzernbereichen Automobile und Finanzdienstleistungen. ²⁾ Beeinflusst durch Sondereffekte in Höhe von rd. 16,4 Mrd. € ³⁾ Prozentpunkte. ⁴⁾ 3.146 Mio. € aus dem Verkauf von Suzuki Anteilen, 668 Mio. € für den Erwerb von HERE. ⁵⁾ In 2014: Hybridanleihe (2.952 Mio. €) und Begebung neuer Vorzugsaktien (1.980 Mio. €); in 2015: Hybridanleihe (2.457 Mio. €).

Ergebnis je Stamm- und Vorzugsaktie¹⁾

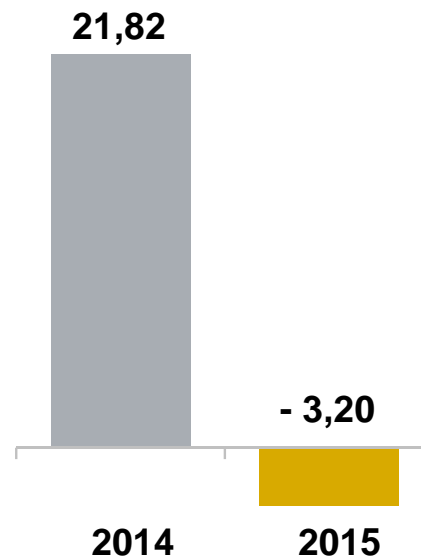
Ergebnis nach Steuern ²⁾
Konzern

Mio. €



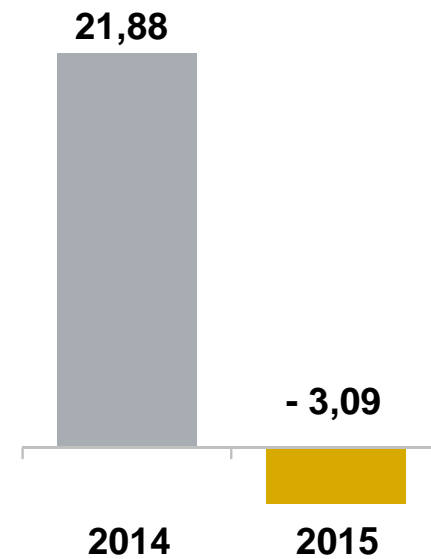
Ergebnis je
Stammaktie

€



Ergebnis je
Vorzugsaktie

€



¹⁾ Unverwässert. Das Vorjahr wurde aufgrund IAS 33.26 angepasst. ²⁾ Ergebnisanteil der Aktionäre der Volkswagen AG.

VOLKSWAGEN

AKTIENGESELLSCHAFT

**JAHRESPRESSEKONFERENZ UND INVESTORENKONFERENZ
ANNUAL MEDIA CONFERENCE AND INVESTOR CONFERENCE**

2016